

# Sammen om Fremtidens Fællesskaber Frederikshavn Kommune



## Fællesskab er kernen i det gode liv

I Byrådet ønsker vi, at kommunen skal være en god kommune for alle, hvor alle har mulighed for at tage ansvar for eget liv og udnytte egne evner. Kommunen skal være et godt sted at bo og leve for alle.

Vi står i en brydningstid, hvor fremtidens velfærd er under pres. Vi oplever, ligesom mange andre kommuner i landet, en stigning i antallet af ældre borgere, samtidig med at fødselstallet falder. Dertil kommer, at de kommunale velfærdsopgaver er blevet mere komplekse med årene. Det sætter vores fælles velfærd under pres og der findes ingen hurtige og nemme løsninger. Til gengæld kræver det, at **dem, der kan selv, skal selv**, så vi kan skabe rum for at hjælpe borgere, når behovet for hjælp melder sig.

Der er fremadrettet brug for, at borgerne i højere grad bidrager til den konkrete løsning af velfærdsopgaverne. For eksempel kan det være, at borgere i højere grad deltager i frivilligt arbejde, som at hjælpe til i lokale foreninger eller støtte ældre naboer med daglige gøremål.

Vores ambition er, at **fremtidens velfærd skal skabes i et stærkt fællesskab** mellem kommunen, borgere, erhvervslivet samt fritids- og foreningslivet. Dette indebærer en genforhandling af samfundskontrakten, hvor vi alle tager et større ansvar for hinanden og vores fælles velfærd. Når vi

står sammen og puljer kræfterne, lykkes vi bedre – vi får adgang til flere ressourcer, nye muligheder og bedre løsninger.

Det kræver, at vi sammen gentænker, hvordan vi i fællesskab lykkes med at skabe velfærd, der tager højde for de ressourcer, der er til rådighed.

I mange år har vi fokuseret på at skabe individuelle løsninger, hvilket ofte kræver betydelige ressourcer for at tilpasse dem til hver enkelt borgers behov.

**Fremover skal vi prioritere flere fællesskabsbaserede aktiviteter**, så flere borgere kan drage fordel af de samme ressourcer. Ved at fokusere på fælles løsninger kan vi optimere brugen af vores ressourcer og sikre, at flere borgere får glæde af dem.

Der er brug for, at borgerne i Frederikshavn Kommune i højere grad bidrager til at forme fremtidens velfærd. For at sikre et bæredygtigt velfærdssystem skal borgerne aktivt deltage i udviklingen af løsninger, der kan tackle fremtidens udfordringer. Ved at inddrage borgerne i beslutningsprocesserne sikrer vi, at de udviklede løsninger er både relevante og effektive, og at de afspejler samfundets reelle behov og ønsker.

Venlig hilsen  
Byrådet

## Sammen om Fremtidens Fællesskaber

Ordet kommune betyder "fælles opgave" og velfærd betyder at leve godt, eller "det gode liv". Det er med afsæt heri, at vi har valgt, at: "Sammen om..." skal være det nye fælles fundament for fire overordnede politikker i Frederikshavn Kommune.

### Sammen om

- Det gode børne-, unge- og familieliv
- Det gode ældre liv
- Et stærkt kultur-, fritids- og foreningsliv
- Vækst og grøn omstilling

De fire politikker vedtages i Byrådet og sætter retningen for udvikling, prioritering og udførelse af opgaver. Politikkerne går på tværs af kommunens områder for at understøtte sammenhængskraften i kommunen.

For at skabe sammenhæng mellem Byrådets overordnede politiske målsætninger og de strategier og handlingsplaner, der efterfølgende implementeres i den kommunale organisation, er der udviklet en styringsmodel. Denne model skal sikre, at politikkerne kan omsættes til konkrete og målrettede handlinger. Se mere i afsnittet 'Styringsmodel'.

### Processen

I vores langstrakte kommune danner de mange lokalsamfund og vores tre hovedbyer rammen om det gode liv for borgerne. Derfor ønsker Byrådet, i forbindelse med udviklingen af de fire nye politikker, at lave en inddragende proces med borgere på tværs af kommunen.

Byrådet inviterer til dialogmøder rundt i kommunen for at få borgernes input til, hvordan vi gennem stærke fællesskaber kan stå sammen om Frederikshavn Kommune. Borgernes input fra dialogmøderne danner grundlag for udviklingen af de fire politikker.



# Det gode børne-, unge- og familieliv



I Frederikshavn Kommune har vi en ambition om at skabe rammerne for det gode hverdagsliv.

Vi tror på, at et stærkt og sammenhængende lokalsamfund er nøglen til at skabe et godt børne-, unge- og familieliv, hvor trivsel og stærke fællesskaber er omdrejningspunktet.

Vores politik bygger derfor på værdier som **tryghed, nærvær** og **fællesskab**.

# Stærke fællesskaber og trygge rammer

Det gode hverdagsliv skabes ikke af kommunen alene. Men af stærke fællesskaber, der sammen tager hånd om sine børn og unge, hvor vi sammen skaber de bedste rammer for et godt familieliv, hvor tryghed, nærvær og et rigt foreningsliv er i fokus.

Vi tror på princippet om **'Én kommune - mange kræfter'** og arbejder sammen med borgere, foreninger og andre aktører for at skabe de bedste vilkår for børn, unge og familier.

## Børn og unge har en værdi i sig selv.

Og vi vil understøtte, at de kan færdes frit og trygt, og har adgang til dagtilbud, skoler og fritidstilbud af høj kvalitet.

Vi vil understøtte, at alle børn og unge har mulighed for at vokse op i et miljø, hvor de kan trives og udvikle sig og hvor de har ret til at **være en del af et stærkt fællesskab.**

## Familien i fokus

Vi støtter familier i at skabe trygge og nærværende rammer for deres børn.

**Vi lytter til børn og unge**, og inddrager deres perspektiver i beslutningsprocesser, så de har en stemme i udviklingen af deres nærmiljø og de tilbud, der vedrører dem.

Vi understøtter lokale kræfter, hvor alle tager større ansvar for hinanden, og hvor frivillighed og naboskab er centrale elementer.

Vi skal stå **sammen om at inddrage hinanden og favne hinandens forskelligheder** og vende forskellighederne til en styrke i at skabe det gode hverdagsliv for os selv og hinanden.

# Uddannelse og dannelse

Børn og unge er vores fremtid og vi skal sammen investere i, at de kan vokse op i trygge rammer med nærværende voksne, der passer på dem og giver dem muligheden for at udvikle sig. Vi skal sikre **gode dagtilbud, skoler og fritidstilbud**.

Vores mål er, at alle børn, unge og familier i Frederikshavn Kommune skal have de bedste livsbetingelser og muligheder for at leve det gode liv. Derfor vil vi **fremme, at børn og unge har udsyn, nysyn og nysgerrighed ved at bringe verden ind i deres almene dannelse**.

Vi har en ambition om, at Frederikshavn Kommune skal være et attraktivt sted at være unge i 2040 og vi vil arbejde aktivt for, at Frederikshavn bliver en attraktiv uddannelses- og studieby.

Dialog og samarbejde er nøglen til at forløse fællesskabernes potentiale og vi skal alle tage ansvar for at skabe de bedste vilkår for det gode hverdagsliv. Sammen vil vi **skabe en kommune, hvor alle har lyst til at investere sig selv i udviklingen af vores lokalsamfund**.



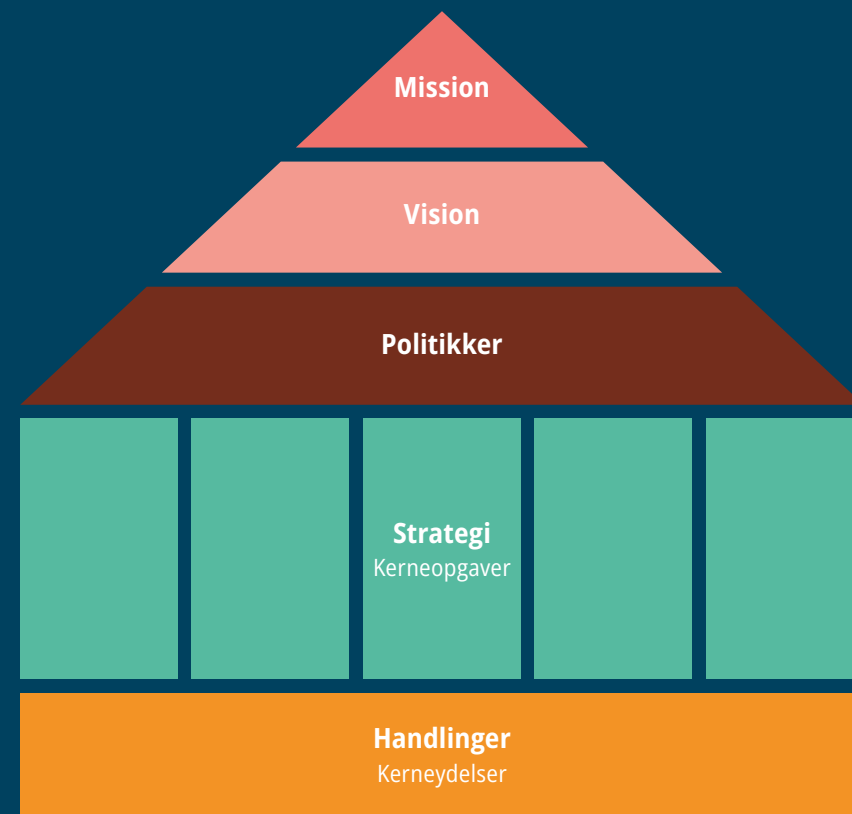
# Styringsmodel

Byrådet vil udvikle fire overordnede politikker, der går på tværs af kommunens områder for at understøtte sammenhængskraften i kommunen. Politikkerne skal sætte retningen for udvikling, prioritering og udførelse af opgaver på tværs af hele organisationen.

Politikkerne vedtages af Byrådet og skal sammen med Planstrategien "Muligheder for vækst – Muligheder for mennesker, 2024-2027" udgøre Frederikshavn Kommunes overordnede politiske mål, og sætte en tværgående retning for udvikling på tværs af kommunens områder.

For at sikre, at politikkerne kan omsættes til konkrete og målrettede handlinger, vil Frederikshavn Kommune fremadrettet udarbejde styringsdokumenter med afsæt i nedenstående model.

Hierarkiet skal skabe klarhed over niveauerne formål og kollektiv bevidsthed om vores fælles sigte. De enkelte niveauer indikerer ligeledes, hvor beslutningskompetencen ligger.



### **Hvad er missionen?**

Frederikshavn Kommunes mission er at levere velfærd til borgerne. Denne mission deler kommunen med landets øvrige kommuner.

### **Hvad er visionen?**

Visionen er til gengæld unik for Frederikshavn Kommune. Med afsæt i de udfordringer, som Frederikshavn Kommune står overfor, er vores vision, at vi gennem stærke fællesskaber vil skabe muligheder for vækst og muligheder for mennesker, der skal bidrage til, at vi bliver flere borgere

### **Hvad er en politik?**

Politikker er Byrådets fastsættelse af politiske målsætning og strategisk rammesætning for udviklingen af kommunen.

### **Hvad er en strategi?**

En strategi skal angive vores kerneopgave og dermed hvilke konkrete mål og indsatser, vi sigter efter for at føre visionen og politikkerne ud i livet. Strategier vedtages i og på tværs af fagudvalgene.

### **Hvad er handlingerne?**

I udførelsen af strategierne kan den administrative ledelse vælge at udarbejde handlingsplaner, der angiver vores såkaldte kerneydelser. Handlingsplaner skal angive hvordan, hvad og hvornår i det helt konkrete, med henblik på at sikre realisering af strategierne. Handlingsplaner gennemføres på et administrativt niveau og behandles som udgangspunkt ikke politisk.